



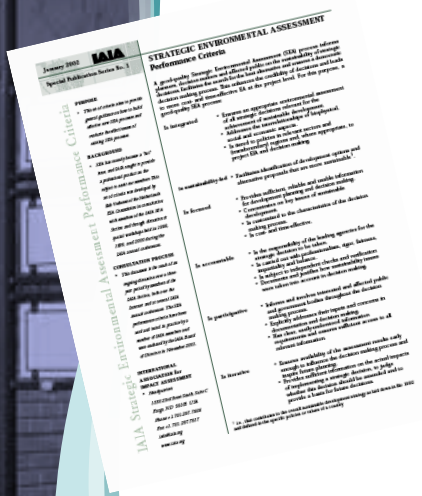

---

# Tendencias y enfoques de la EAE a nivel mundial

Maria Rosario Partidario, IST  
Portugal


AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário

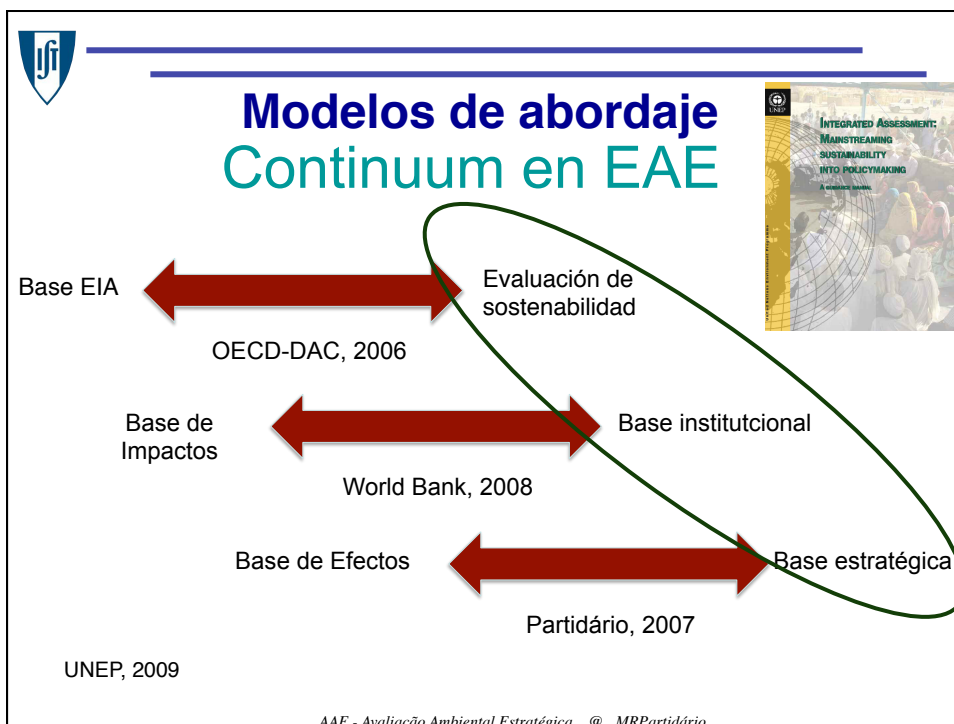
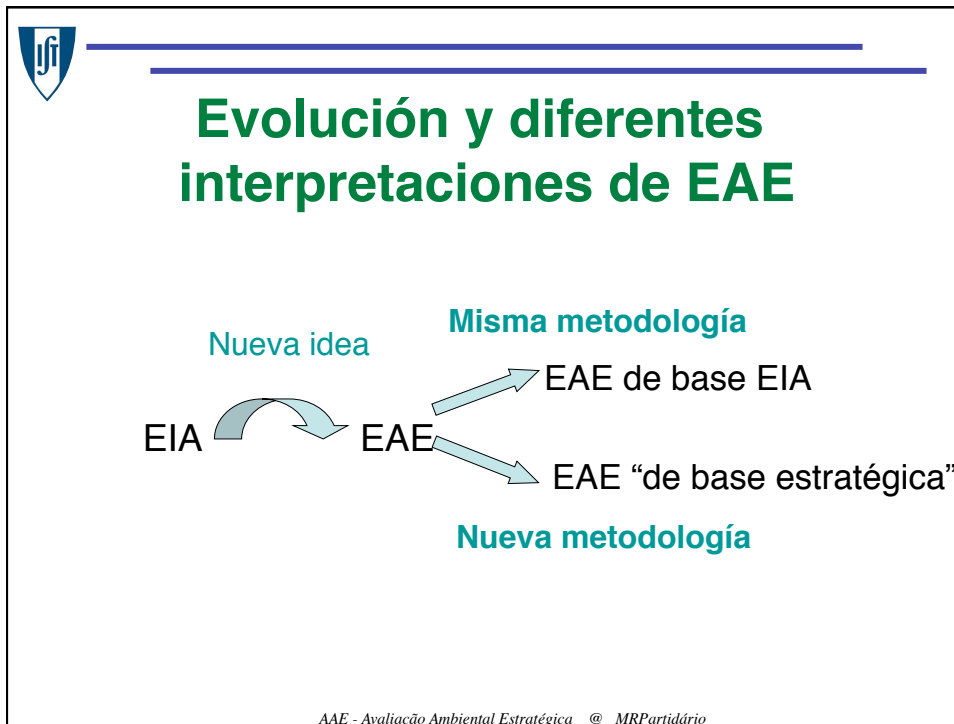
## IAIA SEA Performance criteria



- **Criterios de desempeño (IAIA, 2001) – la EAE es:**
- Integrada
- Dirigida a la sustentabilidad
- Enfocada
- Verificable
- Participada
- Iterativa

Para más información: [www.iaia.org](http://www.iaia.org)







## Modelos metodológicos y abordagens en la EAE



2006

2007


2007

2010


2010

2008

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário




## OECD-DAC (<http://www.seataskteam.net/guidance.php>)



OECD-DAC (<http://www.seataskteam.net/guidance.php>)

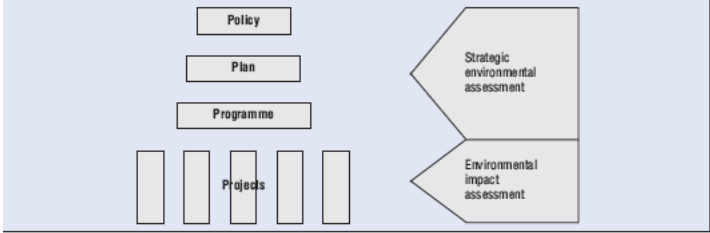
OECD

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## OECD-DAC apresenta la EAE

como un conjunto de enfoques que utilizan instrumentos diferentes, y no como una sequencia rígido, secuencial y prescriptivo debe adaptarse y ajustarse al contexto al que se aplica  
 multiplas tipologías SEA reflejan el espectro de la creciente integración



OECD-DAC, 2006

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



## OECD-DAC (<http://www.seataskteam.net/guidance.php>)

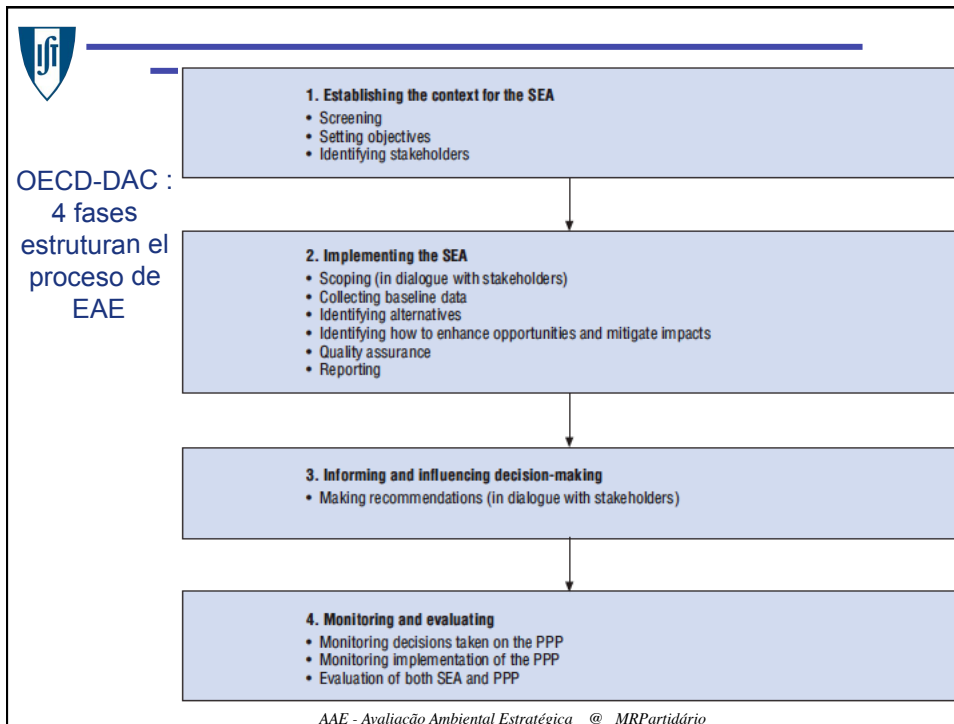
Establish the SEA context
Implement the SEA
Inform, influence, and make recommendations
Monitor and evaluate

Figure 4.2. Basic stages in SEA





SENSU - Research Group on Strategic Approaches to Environment and Sustainability - DECivil e Arquitectura, IST




**Banco Mundial**

<http://go.worldbank.org/XIVZ1WF880>

**2008**  
**Strategic Environmental Assessment for Policies**  
*An Instrument for Good Governance*  
Kulsum Ahmed and Ernesto Sánchez-Riana, Editors


**2010**  
**Strategic Environmental Assessment in Policy and Sector Reform**  
*Conceptual Model and Operational Guidance*  
ENVIRONMENT AND DEVELOPMENT

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*




## Banco Mundial- Cambio de enfoque

- Evaluación de impactos reactiva
- Enfoque en las soluciones técnicas
- Atención a los proyectos



- Análisis más temprana
- Enfoque en las políticas y instituciones
- Atención a la capacidad de los países

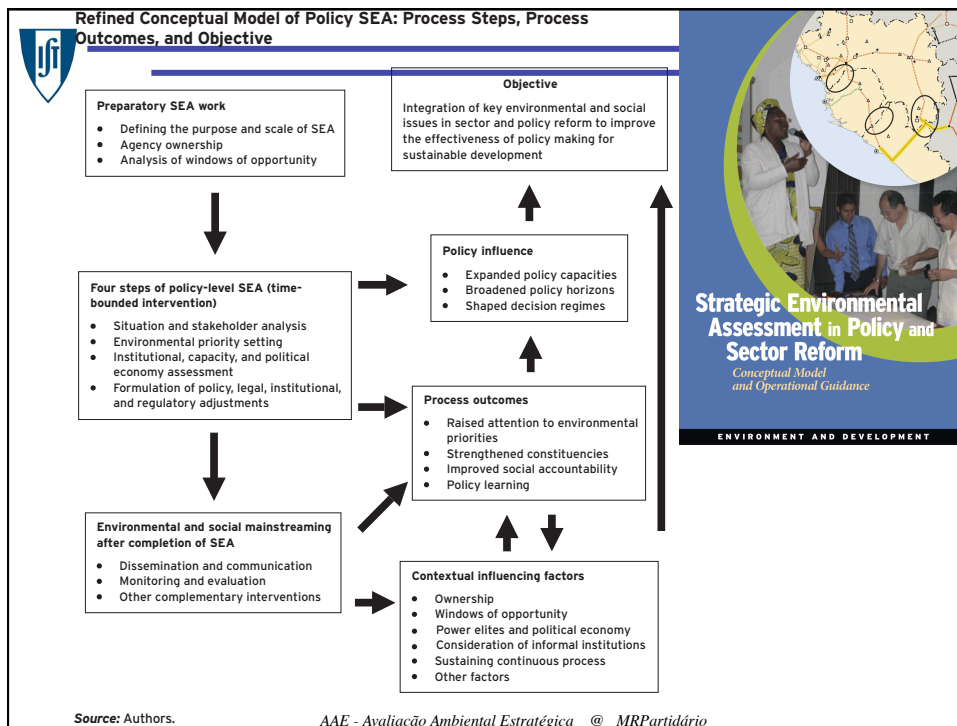
*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



## Formas de EAE en el BM

- SESA (Strategic Environmental and Social Assessment)
- SEPSA (Strategic Environmental, Poverty and Social Assessment)
- SRESA (Strategic Regional Environmental and Social Assessment)
- I-SEA (Institutional Strategic Environmental Assessment)

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*

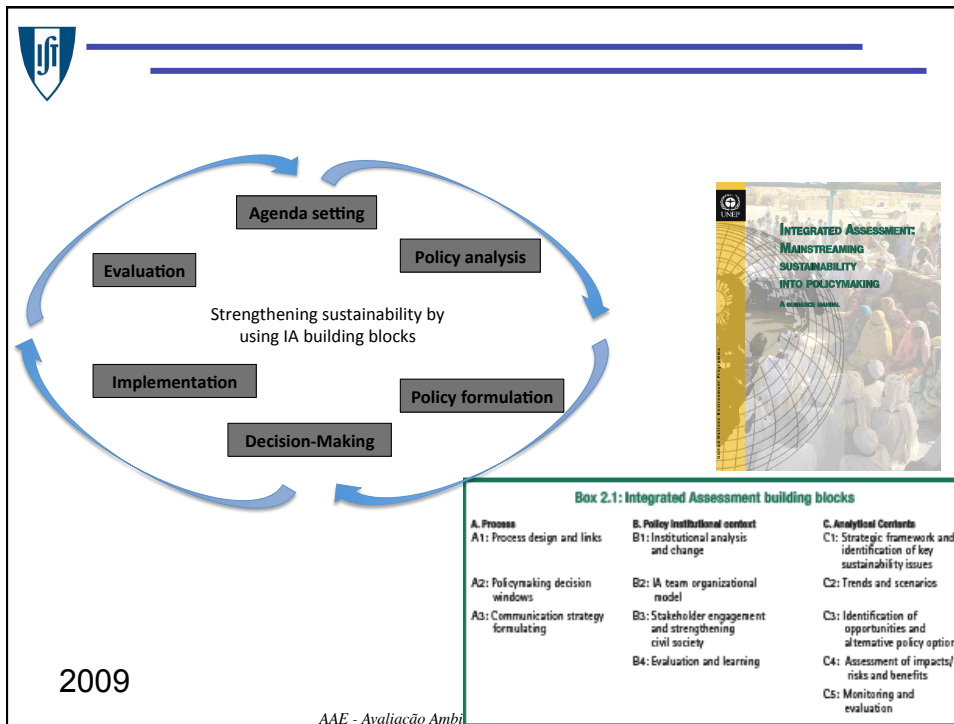


**PNUMA**  
(<http://www.unep.ch/etb/publications/index.php>)

**INTEGRATED ASSESSMENT: MAINSTREAMING SUSTAINABILITY INTO POLICYMAKING**  
A GUIDANCE MANUAL

2009

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## Bloques de construcción

**A. Proceso**

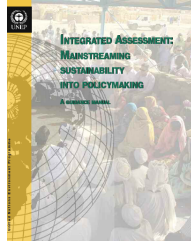
- A1. Design del proceso y ligaciones
- A2. Ventanas de decisión de política
- A3. Formulación de una estrategia de comunicación

**B. Contexto político-institucional**

- B1. Análisis institucional e cambios
- B2. Modelo organizacional de la equipa de IA
- B3. Envolvimiento de los agentes y fortalecimiento de la sociedad civil
- B4. Evaluation e aprendizagem

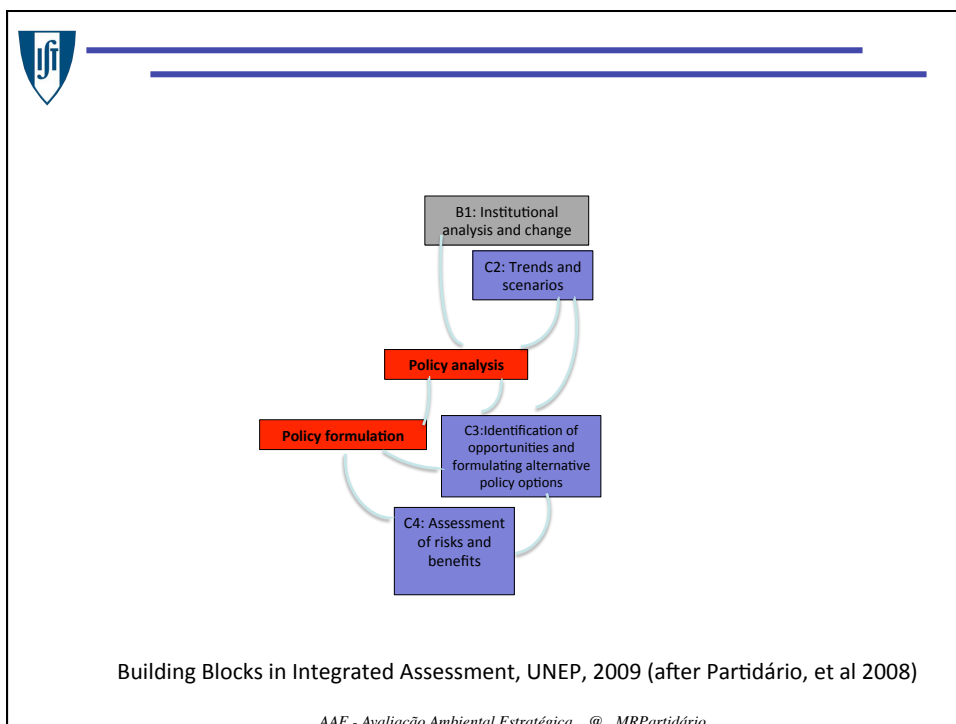
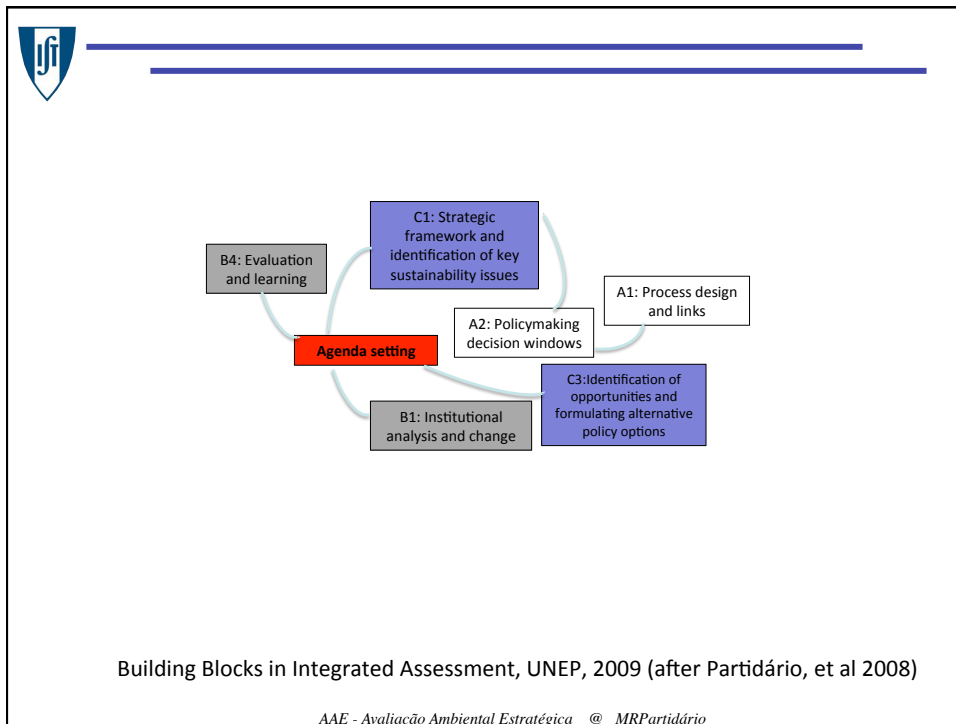
**C. Contenido analíticos**

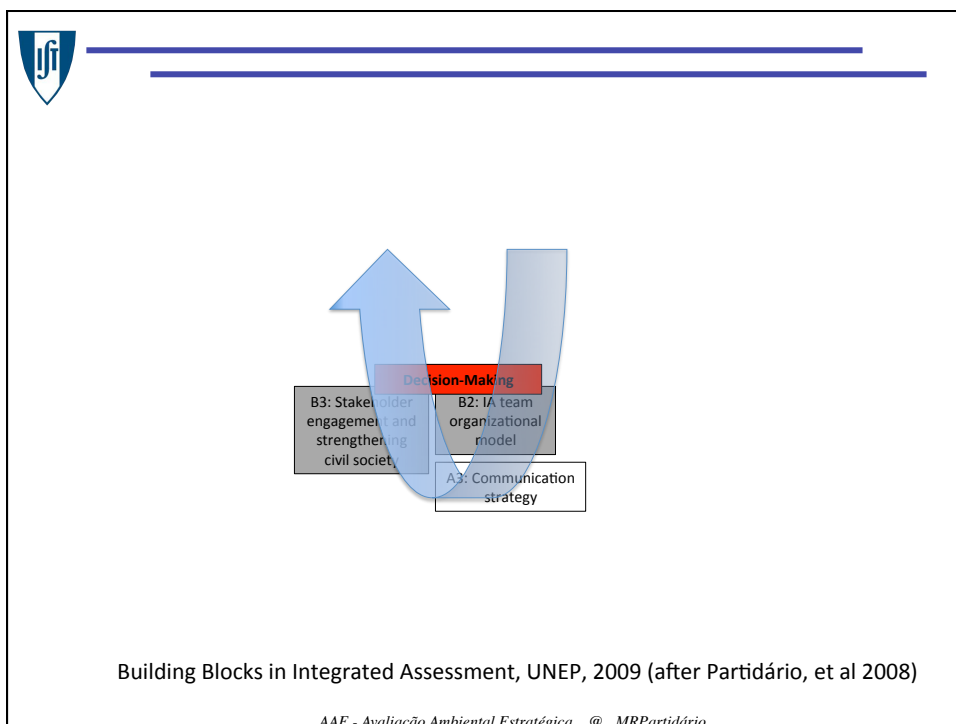
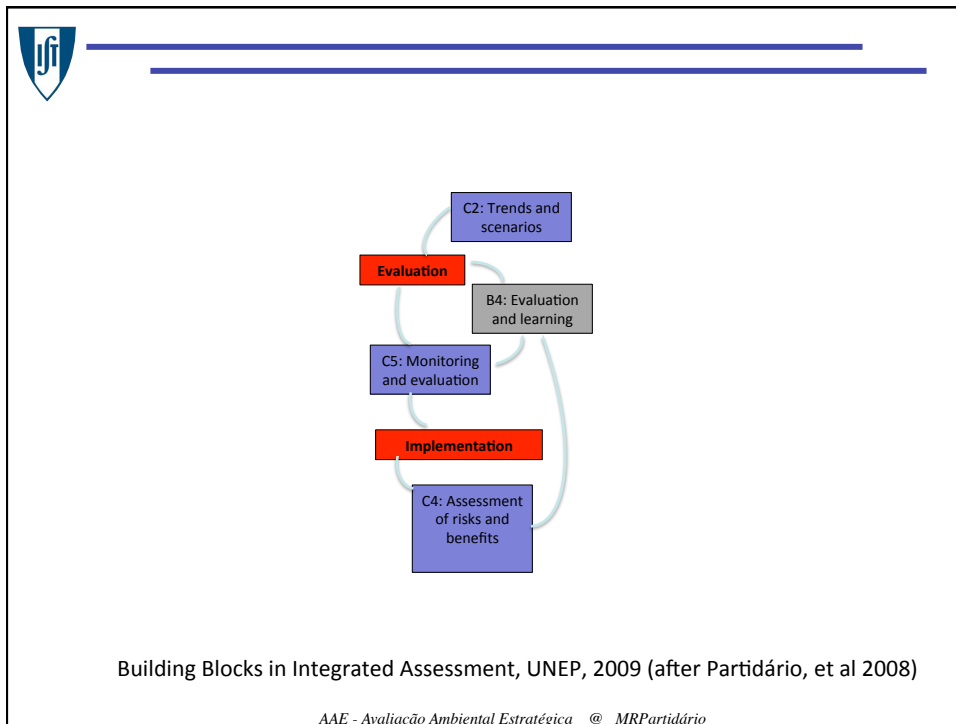
- C1. Cuadre estratégico y identificación de cuestiones de sustentabilidad
- C2. Tendencias y escenarios
- C3. Identificación de oportunidades y opciones políticas alternativas
- C4. Evaluación de impactos/ riesgos y beneficios
- C5. Monitoriamiento y evaluación

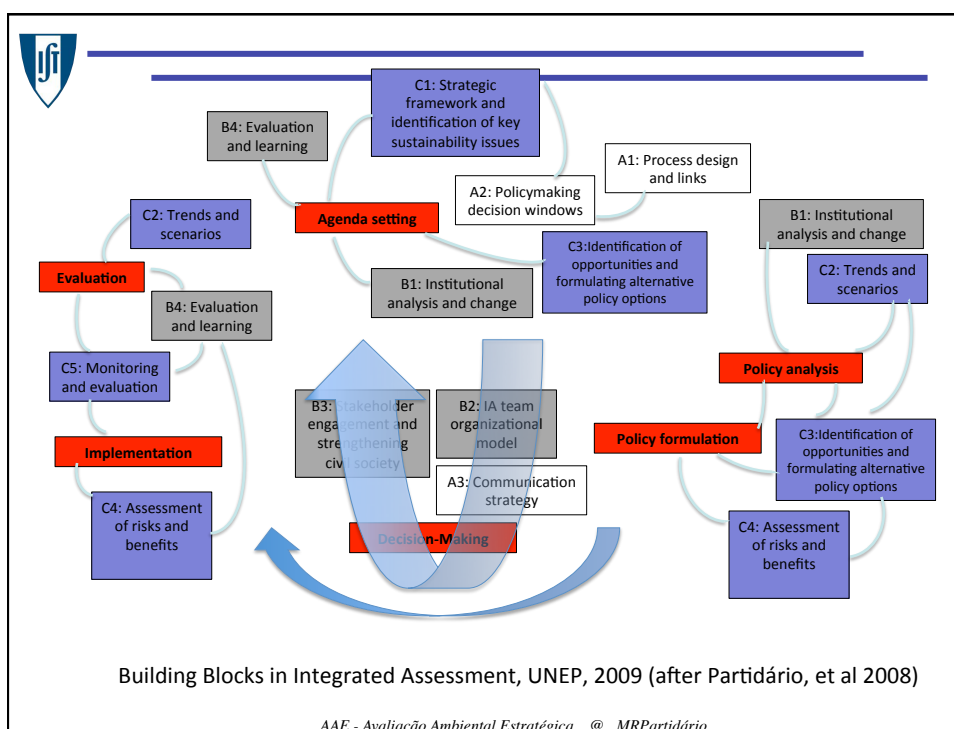


AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário









## Tendências - problemas

- Regras viejas para nuevos desafíos
- Abordagen *by-the-law*
- Foco y ambito demasiado amplo
- Mucho dependiente de datos, basado en una racionalidad técnica
- Perception de la EAE como una carga, un obstaculo, frequentemente inutile y inoperativa
- EAE está remplazando la EIA – actua como la EIA fuy inicialmente concebida

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## Tendencias dominantes

### **Constructivismo**

Conocimiento, aprendizaje, incertidumbre,  
abordagen de colaboración

Múltiples tipos de conocimiento  
Crear más do que encontrar, o copiar  
Centrar-se más en los procesos que en la sustancia

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## Tendencias dominantes

### **Sostenibilidad**

Integración, Transversalidad, Justicia,  
Governancia, Mentalidad

Nuevas prácticas en lugar de nuevas métricas  
Transdisciplinaridad en lugar de puntual  
Los valores sociales y percepciones  
Nuevas actitudes, los procesos de la mente

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



---

---

## Dirección de los académicos

Arie de Geus (Planning as learning, 1988): the real purpose of effective planning is not to make plans but to change the.... mental models that ....decision-makers carry in their heads”

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



---

---

## Dirección de los académicos

Weaver, A. Pope, J. Morrison-Saunders, A. and Lochner, P. 2008 Contributing to sustainability as an environmental impact assessment practitioner, *IAPA*, 26(2): 91–98

"Instamos a los profesionales para elevar el nivel de las actividades del día a día EIA que empujará a los vectores de la sostenibilidad"

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



## Dirección de los académicos

Innes and Booher, 2004. *Reframing Public Participation: Strategies for the 21st Century*. Institute of Urban and Regional Development  
University of California at Berkeley

*Research shows that collaborative participation can solve complex, contentious problems such as budget decision making and create an improved climate for future action when bitter disputes divide a community. Authentic dialogue, networks and institutional capacity are the key elements"*

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## Dirección de los académicos

Patsey Healey, Planificación colaborativa

Mat Cashmore, Efectividad de la evaluación de impactos

Tim Richardson, Governança, política y planificación urbana

Tuija Hilding-Rydevik, importância del contexto

Lone Kornov y Wil Thissen, 2000, Evaluación de impactos e toma de decisão

.....

AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário



## Áreas prioritárias de política

Cambios climáticos  
 Crise energética  
 Segurança alimentar  
 Salud  
 Pobreza  
 Comportamiento de consumo  
 Biodiversidad  
 Valuación de servicios de ecosistemas  
 Economía verde

**Nuevos desafíos  
y agendas**



*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



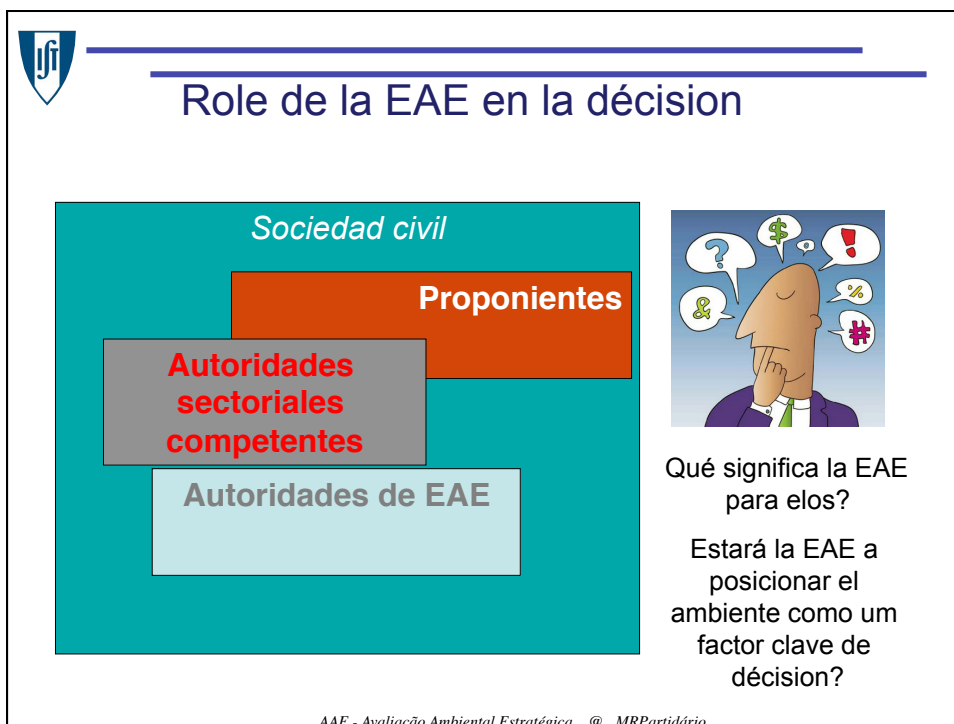
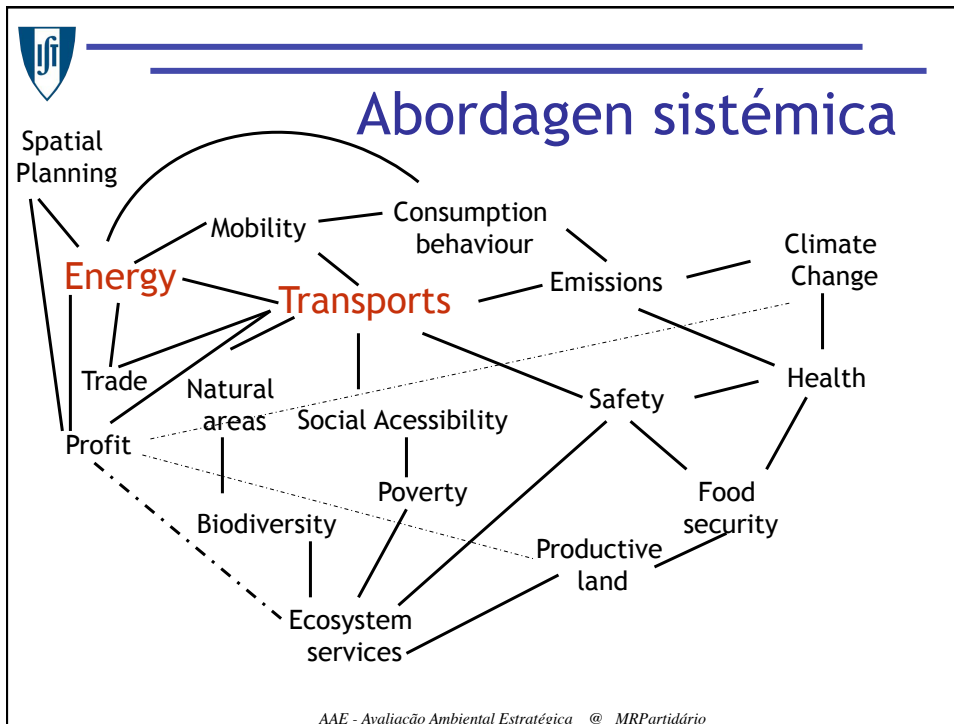
## Prioridades para la EAE

Abordagen sistémica y estratégica  
 Participación de interesados en  
 procesos colaborativos  
 Un enfoque nítido y fuerte  
 Evaluación de cumulativos  
 Monitoriamiento y post-evaluación  
 Aprendizaje para la sostenibilidad


**Nuevos desafíos  
y agendas**



*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*









---

## Poderá la EAE cambiar los resultados?


(Partidário, 2009)

**Sí, pode pero sólo se....**  
 Proveemos los tomadores de decisiones a lo que necesitan:

1. Solución a los problemas
2. Respuestas a sus cuestiones
3. Resultados credíbeles
4. Narrativas curtas y claras
5. Gastar el mínimo (tempo & plata)
6. Mejorar su imagen




*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*




---

## Role de la EAE como abogado para decisiones ambientalmente más integradas y dirigidas a la sostenibilidad

(Partidário 2009)



Proceso de modelagem  
 (Crafting strategies, Mintzberg, 1988)

Capacidad de la EAE de influenciar el contexto de la decisión y la formulación de opciones estratégicas que van de encuentro a los objetivos estratégicos

La EAE no puede estar limitada a un análisis técnico y tan poco a un concepto limitado de ambiente

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*

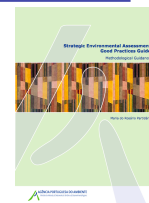


## EAE de abordaje estratégico

**Objetivo** - ayudar a crear mejores estrategias

### Condiciones de éxito

- Percibir el contexto: el ciclo de política, proceso, dinámica
- Asegurar una organización y una cultura estratégica
- Integrar temas claves
- Dialogar con los principales socios
- Cooperación institucional - compartir poderes y responsabilidades
- Verificabilidad y seguimiento




*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*



## Conclusiones clave de la reunion de Praga, 21-24 Set 2011


- Necesario abordaje más estratégica de la EAE
- Maior adaptación al contexto
- EAE tiegne que ser mucho más do que la producción de un informe, debe ser un facilitador de la decisión
- Es fundamental de adoptar un enfoque de sostenibilidad

*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*




---

---



De procesos  
burocráticos

A un valor  
acrescentado  
para la  
decisión



*AAE - Avaliação Ambiental Estratégica @ MRPartidário*